

**Rafał Nowakowski**  
**Kierownik Działu Obsługi Administracyjnej,**  
**Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego**

**„Od szkoły i szpitala do urzędu marszałkowskiego – kompleksowe wdrażanie systemu EZD na przykładzie województwa dolnośląskiego”**

- 1. Czy jest sens wdrażania EZD PUW w samorządzie województwa**
  - a) Geneza, przebieg, etapy, stan obecny, wyzwania
  - b) EZD w Urzędzie Marszałkowskim
  - c) EZD w jednostce budżetowej urzędu – Biuro Obsługi Urzędu (wyjątkowość pilotażu)
  
- 2. Czy możliwe jest kompleksowe wdrażanie systemu EZD na obszarze województwa**
  - 2.1. Formuła wewnętrzna (w stosunku do własnych jednostek organizacyjnych)**
    - a) Możliwości prawne
    - b) Możliwości organizacyjne i finansowe
    - c) Jednostki organizacyjne województwa
      - Ilość
      - Rodzaje (szkoły, szpitale, etc.)
      - Forma organizacyjno-prawna (jednostki budżetowe, spółki, etc.)
  
  - 2.2. Formuła zewnętrzna (w stosunku do jst z terenu województwa)**
    - Lokalne Centra Kompetencyjne
    - Inne rozwiązania
  
- 3. Ryzyka w obu rozwiązaniach**
- 4. Podsumowanie i wnioski. Rekomendacje**